



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili

Contributo
scientifico



FONDAZIONE
CENTRO STUDI
UNGDCEC

Organizzato da



On-line

CRISI D'IMPRESA 360°

Executive Master

Percorso di **Alta Formazione Specialistica** nella disciplina della crisi e dell'insolvenza

Un programma completo volto a formare **figure professionali altamente specializzate**



Durata del Master: **123 ore - 21 lezioni**
Periodo: **20 Marzo - 12 Giugno**

Valido ai fini dell'accesso e dell'aggiornamento degli elenchi di:

- **Esperto negoziatore**, (Composizione Negoziata)
- **Gestore della crisi d'impresa**
- **Gestore della crisi da sovraindebitamento (OCC)**.

In fase di accreditamento presso il CNDCEC

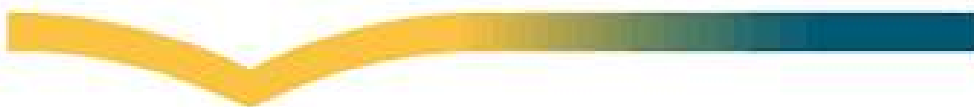
Executive Master

CRISI D'IMPRESA 360°

I NOSTRI SPONSOR



FEDERAZIONE TOSCANA
BCC - CREDITO COOPERATIVO



A EVOTRE



ZUCCHETTI
TOPartner
HR | PROFESSIONISTI

opera
professioni

Executive Master

CRISI D'IMPRESA 360°

ISCRIZIONE

Quota Unionisti under 43 Quota iscritti ODCEC Paola	€ 800,00
Quota Unionisti over 43	€ 1.100,00
Quota non Unionisti	€ 1.500,00

Possibilità di pagare in 3 rate mensili di pari importo



Live Streaming

Le registrazioni delle lezioni ed il materiale didattico saranno messi a disposizione degli iscritti

Executive Master

CRISI D'IMPRESA 360°

Non è un corso
Non è un obbligo formativo

È UNA SCELTA DI POSIZIONAMENTO

Il Codice della Crisi ha cambiato le regole.
Non basta conoscere le procedure.
Bisogna saperle governare.

La crisi non è frammentazione.

**È SISTEMA
È STRATEGIA
È RESPONSABILITÀ'**

Questo Master forma professionisti capaci
di leggere la complessità
e decidere con metodo.

MODULO ESPERTO EX ART. 13 DLGS. 14/2019 - DM 21.3.2023

Executive Master per Dottori Commercialisti — Codice della
Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

LEZIONE 1 — 20 marzo, Venerdì

09:00 - 13:00

Contesto normativo e adeguati assetti (I)

- Evoluzione normativa e finalità della
composizione negoziata
- Stato di difficoltà, crisi e insolvenza
reversibile
- La figura dell'Esperto Negoziatore

14:00 - 18:00

Contesto normativo e adeguati assetti (II)

Art. 2086 c.c. e adeguati assetti organizzativi,
amministrativi e contabili

Assetti e responsabilità degli amministratori

Sistema delle fonti e raccordo con
l'intervento giudiziale

LEZIONE 2 — 21 marzo, Sabato

09:00 - 13:00

Accesso alla procedura e test di risanabilità (I)

- 1 Domanda di accesso e documentazione
- 2 Assetti informativi e attendibilità dei dati
- 3 Piattaforma telematica nazionale



LEZIONE 3 — 24 marzo, Martedì

09:00 - 13:00

Accesso alla procedura e test di risanabilità (II)

Sostenibilità del debito

Analisi della capacità
dell'impresa di far fronte
alle proprie obbligazioni
nel medio-lungo
periodo.

Test pratico di risanabilità

Applicazione concreta
degli strumenti di verifica
della risanabilità
aziendale.

Continuità diretta e indiretta

Distinzione tra le forme di
continuità aziendale e
loro rilevanza nella
procedura.

Balance Sheet

Devers	Rotclep	Dasieny	Sarrail
--------	---------	---------	---------

LEZIONE 4 — 31 marzo, Martedì

09:00 - 13:00

Piano di risanamento e stima della liquidazione (I)

Piano di risanamento come processo
dinamico

Check list ministeriali

PMI, imprese sotto soglia e gruppi

14:00 - 18:00

Piano di risanamento e stima della liquidazione (II)

- Coerenza tra piano e assetti aziendali
- Valore di liquidazione
- Affitto d'azienda e di rami d'azienda



LEZIONE 5 — 8 aprile, Mercoledì

09:00 - 13:00

Ruolo dell'esperto e protocollo di conduzione (I)

Protocollo ministeriale di conduzione

Valutazione degli assetti nel corso delle
trattative

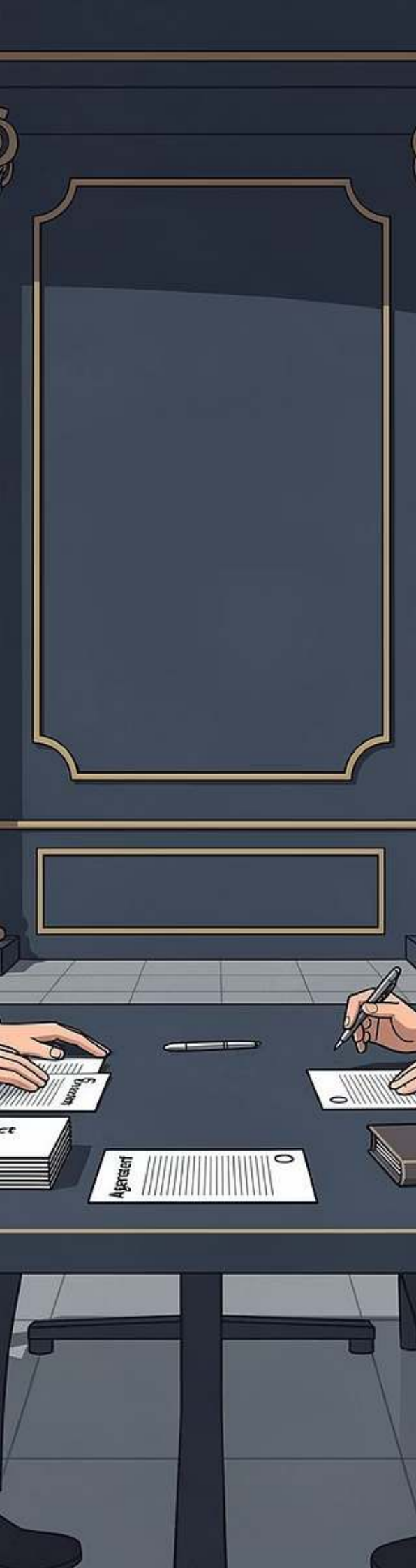
Gestione dell'impresa durante la
procedura

Dissenso dell'esperto — Atti di
straordinaria amministrazione

14:00 - 18:00

Ruolo dell'esperto e protocollo di conduzione (II)

- Rinegoziazione dei contratti
- Misure protettive e cautelari
- Relazione dell'esperto in caso di esito
negativo



LEZIONI 6 & 7 — 10 e 11 aprile

**Trattative e competenze
negoziali (I) — Venerdì
09:00-13:00**

Preparazione delle trattative

Individuazione degli interessi delle parti

Assetti decisionali e governance

Simulazioni e casi pratici

**Trattative e competenze
negoziali (II) — Sabato
09:00-13:00**

- Tecniche di negoziazione e gestione del conflitto
- Ruolo dell'esperto come facilitatore
- Simulazioni e casi pratici



LEZIONE 8 — 14 aprile, Martedì

09:00 - 13:00

Profili bancari, lavoristici e fiscali (I)

Valutazione del credito bancario

Centrale Rischi, NPE, UTP e sofferenze

Assetti e rapporti con il sistema bancario
(Parte I) — Caso pratico

14:00 - 18:00

Profili bancari, lavoristici e fiscali (II)

- Assetti e rapporti con il sistema bancario (Parte II) — caso pratico
- Crisi d'impresa e rapporti di lavoro
- Consultazioni sindacali e ammortizzatori sociali
- Profili fiscali e misure premiali

LEZIONE 9 — 17 aprile, Venerdì

10:00 - 13:00

Esiti della composizione negoziata e responsabilità (I)

- Soluzioni di chiusura della procedura
- Relazione finale dell'Esperto

14:00 - 18:00

Esiti della composizione negoziata e responsabilità (II)

- Accesso al concordato preventivo
- Concordato semplificato
- Assetti inadeguati e insuccesso del risanamento
- Responsabilità e profili deontologici dell'Esperto



MODULO ELENCO 356 DLGS. 14/2019

LEZIONE 10 — 21 aprile, Martedì

09:00 – 13:00

Il sistema del Codice della Crisi e il procedimento unitario (I)

- Equipollenza formazione DM 202/2014, D.4.19 — per concetti generali di crisi, insolvenza, sovraindebitamento, misure protettive — equipollenza n. 1 ora

Evoluzione del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

Il Correttivo Ter (D.lgs. 136/2024)

Stato di crisi, insolvenza e sovraindebitamento

- Gli adeguati assetti e gli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza
- I professionisti della crisi ex art. 356 CCII
- Requisiti, formazione, nomina e funzioni del Gestore della crisi
- Il procedimento unitario
- Coordinamento tra strumenti e procedure
- Misure protettive e misure cautelari
- Ruolo del Tribunale e del Giudice Delegato

14:00 – 18:00

Piano di risanamento, accordi e moratoria

Piano attestato di risanamento (art. 56 CCII): funzione, presupposti e limiti

Accordi di ristrutturazione dei debiti

Convenzione di moratoria

Rapporti tra strumenti di regolazione e criteri di scelta della procedura

Ruolo dell'attestatore, dell'advisor e degli altri ausiliari



LEZIONE 11 — 23 aprile, Giovedì

16:00 - 19:00

Accordo di ristrutturazione dei debiti del consumatore

📄 Equipollenza formazione DM 202/2014, D.4.19
— per concetti generali di crisi, insolvenza,
sovraindebitamento, misure protettive —
equipollenza n. 3 ore

- 1 Accordi di ristrutturazione dei debiti del consumatore
- 2 Requisiti di ammissibilità
- 3 Piano e documentazione
- 4 Procedimento di omologa e casi di revoca





LEZIONE 12 — 5

maggio, Martedì

09:00 - 13:00

Il concordato preventivo

Concordato preventivo in continuità aziendale

Strumento per il risanamento dell'impresa attraverso la prosecuzione dell'attività.

Concordato preventivo liquidatorio

Procedura finalizzata alla liquidazione del patrimonio del debitore.

Classi di creditori, voto e maggioranze

Ruolo e funzioni del commissario giudiziale

14:00 - 17:00

Il concordato minore

📄 Equipollenza formazione DM 202/2014, D.4.19 — per concetti generali di crisi, insolvenza, sovraindebitamento, misure protettive — equipollenza n. 3 ore

- Concordato minore
- Requisiti di ammissibilità
- Procedimento di omologa e casi di revoca

LEZIONE 13 – 8 maggio, Venerdì

09:00 - 13:00

Transazione fiscale

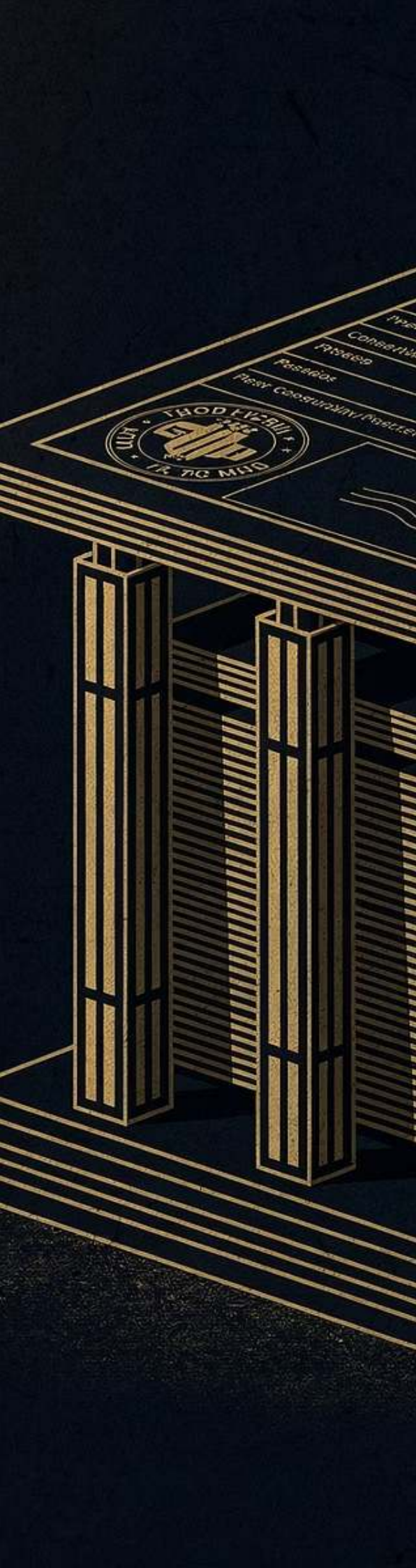
La transazione fiscale nel Codice della Crisi

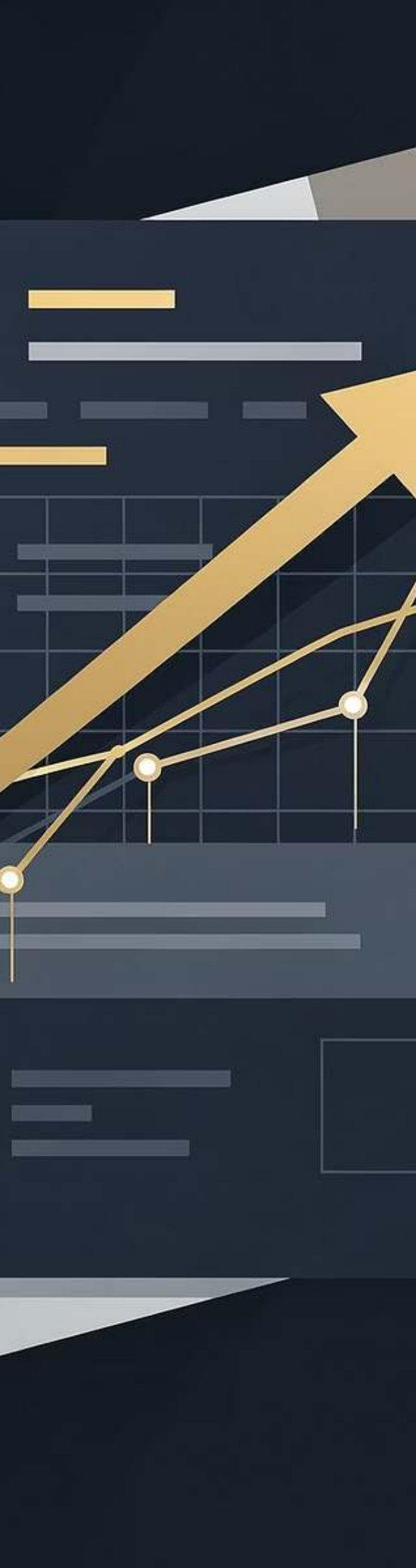
Trattamento dei crediti tributari e previdenziali

Il cram down fiscale

Profili applicativi e principali orientamenti giurisprudenziali

Incidenza della transazione fiscale sulla fattibilità del piano





LEZIONE 14 – 12 maggio, Martedì

09:00 - 13:00

Costruzione del piano di risanamento (I)

- Funzione giuridica del piano negli strumenti di regolazione della crisi
- Piano attestato di risanamento
- Piano concordatario
- Struttura economico-finanziaria del piano: flussi di cassa prospettici

14:00 - 17:00

Costruzione del piano di risanamento (II)

- DSCR e indicatori di sostenibilità
- Coerenza tra piano industriale e piano finanziario
- Classi di creditori e trattamento differenziato
- Integrazione della transazione fiscale nel piano
- Errori ricorrenti nella costruzione dei piani

LEZIONE 15 — 19 maggio, Martedì

09:00 - 13:00

Liquidazione giudiziale e liquidazione coatta amministrativa

Presupposti di apertura della
liquidazione giudiziale

Organi della procedura

Effetti dell'apertura

Accertamento del passivo e stato
passivo

- Programma di liquidazione
- Vendite competitive e riparti
- Chiusura della procedura
- Presupposti della LCA
- Vendita di quote di SRL — Caso pratico

14:00 - 17:00

Liquidazione controllata

📄 Equipollenza formazione DM 202/2014, D.4.19
— per concetti generali di crisi, insolvenza,
sovraindebitamento, misure protettive —
equipollenza n. 3 ore

- Liquidazione controllata: Presupposti
- Rapporti con la liquidazione giudiziale

LEZIONE 16 — 22 maggio, Venerdì

09:00 - 13:00

Esdebitazione e diritto penale

- Equipollenza formazione DM 202/2014, D.4.19 — per concetti generali di crisi, insolvenza, sovraindebitamento, misure protettive — equipollenza n. 2 ore

Esdebitazione nelle procedure maggiori

Esdebitazione del debitore incapiente

Meritevolezza e sopravvenienze

Analisi di casi pratici integrati

Gli adempimenti del liquidatore

Il diritto penale della crisi

MODULO REGISTRO DM 202/2014

LEZIONE 17 — 26 maggio,
Martedì

10:00 - 13:00

Il sovraindebitamento nel Codice della Crisi

Evoluzione dalla L. 3/2012 al CCII

Nozione di sovraindebitamento e stato di
crisi

Presupposti soggettivi e oggettivi

- Consumatori, professionisti, imprenditori minori e agricoli
- Procedure familiari
- Fideiussori e coobbligati
- Rapporti con le esecuzioni individuali

14:00 - 17:00

L'Organismo di Composizione della Crisi e il Gestore

- Struttura e funzioni dell'OCC
- Il Referente e il Gestore: nomina, accettazione e incompatibilità
- Adempimenti preliminari
- Raccolta della documentazione
- Analisi della situazione debitoria e dell'attivo
- Verifica dell'attendibilità dei dati
- Compensi e responsabilità professionali



LEZIONE 18 – 29

maggio, Venerdì

10:00 - 13:00

La ristrutturazione dei debiti del consumatore

Presupposti della procedura

La nozione di consumatore

Meritevolezza

Contenuto della proposta e del piano

Trattamento dei creditori e falcidia

Tutela dell'abitazione principale

Procedimento di omologazione

Esecuzione, revoca e conversione

14:00 - 17:00

Laboratorio

- Redazione della proposta di ristrutturazione
- Piano del consumatore
- Relazione particolareggiata dell'OCC
- Adempimenti successivi all'omologazione
- Criticità applicative ricorrenti

LEZIONE 19 — 5 giugno, Venerdì

10:00 - 13:00

Concordato minore

Funzione e natura del concordato minore

Concordato in continuità e concordato liquidatorio

Rinvio alle norme sul concordato preventivo

- Formazione delle classi
- Maggioranze
- Raccolta del consenso
- Omologazione ed esecuzione
- Atti in frode e revoca

14:00 - 17:00

Laboratorio

- Redazione del piano di concordato
- Relazione particolareggiata dell'OCC
- Adempimenti successivi all'omologazione
- Criticità applicative ricorrenti



LEZIONE 20 – 9

giugno, Martedì

10:00 - 13:00

Liquidazione controllata

- Presupposti della procedura
- Domanda del debitore e ricorso del creditore
- Effetti sulle procedure esecutive
- Accertamento del passivo
- Programma di liquidazione
- Vendita dei beni
- Chiusura della procedura

14:00 - 17:00

Laboratorio

- L'inventario di liquidazione
- Il programma di liquidazione
- La verifica delle domande di ammissione



LEZIONE 21 – 12

giugno, Venerdì

09:00 - 13:00

Esdebitazione, profili fiscali e responsabilità

L'esdebitazione del sovraindebitato

L'esdebitazione del debitore incapiente

Meritevolezza e sopravvenienze

Profili fiscali e previdenziali nel sovraindebitamento

Rapporti con Agenzia delle Entrate e INPS

Responsabilità del debitore

Responsabilità del Gestore della crisi

Profili civili e penali

SALUTI ISTITUZIONALI

Francesco Cataldi

Presidente Giunta Nazionale UNGDCEC

Francesco Savio

Presidente CDA Fondazione Centro Studi UNGDCEC

Barbara Iannone

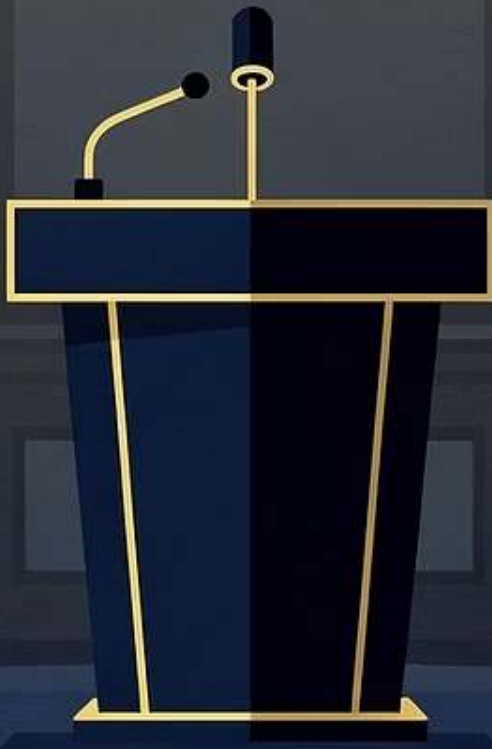
Professoressa Associata Università degli Studi G.
D'Annunzio Chieti

Ciriaco Riente

Presidente ODCEC Paola — Dottore Commercialista in
Paola

Amedeo Di Pretoro

Presidente Comitato Scientifico Fondazione Centro
Studi UNGDCEC — Presidente ODCEC Chieti - Dottore
Commercialista in Chieti - RELATORE



RELATORI

Giulio Andreani

Componente Comitato Tecnico MEF per l'attuazione della Riforma Tributaria - Dottore Commercialista in Lucca

Gabriella Armano

Consigliera CDA IUYA — Dottoressa Commercialista in Firenze

Emanuele Artuso

Componente Comitato Scientifico Fondazione Centro Studi UNGDCEC — Dottore Commercialista in Padova

Amal Abu Awwad

Professoressa Associata di Diritto commerciale Università Statale di Milano — Avvocata Cassazionista in Pisa

Lorenzo Bandinelli

Già Referente OCC in OCF di Firenze - Consigliere ODCEC Firenze - Dottore Commercialista in Firenze

Lorenzo Benedetti

Professore Associato di Diritto commerciale all'Università degli Studi di Pisa

Juri Bettinelli

Avvocato in Milano

Riccardo Bonetti

Dottore Commercialista in Modena

Elisabetta Busito

Avvocata Penalista in Roma

Fernando Caldiero

Consigliere Segretario FNC - Formazione Area Funzioni Giudiziarie — Dottore Commercialista in Paola

Laura Canovetti

Componente Comitato Scientifico Fondazione Centro Studi UNGDCEC — Dottoressa Commercialista in Pisa

Leonzio Capparelli

Dottore Commercialista in Roma





RELATORI

Gaia Ceccherini

Consigliera CDA Fondazione Centro Studi UNGDCEC — Dottoressa Commercialista in Firenze

Eros Ceccherini

Docente a contratto in Diritto commerciale Università di Siena —
Presidente Fondazione ODCEC di Firenze - Dottore Commercialista in Firenze

Chiara Cracolici

Avvocata in Torino

Alessandro Curletti

Avvocato in Torino

Alessandro D'Amico

Dottore Commercialista in Milano

Salvatore De Franciscis

Componente Comitato Scientifico Fondazione Centro Studi UNGDCEC
— Dottore Commercialista in Salerno

Matteo De Lise

Presidente ODCEC di Napoli — Già Presidente Giunta Nazionale UNGDCEC — Dottore Commercialista in Napoli

Massimiliano Dell'Unto

Consigliere Giunta Nazionale UNGDCEC — Dottore Commercialista in Pisa

Danilo Di Giacomo

Consigliere CDA Fondazione Centro Studi UNGDCEC — Dottore Commercialista in Catania

Antonio Di Santo

Componente Comitato Scientifico Fondazione Centro Studi UNGDCEC
— Dottore Commercialista in Roma

Francesco Diana

Presidente Commissione diritto della crisi e dell'insolvenza UNGDCEC
— Dottore Commercialista in Salerno

Paolo Florio

Dottore Commercialista e Avvocato in Cosenza

RELATORI

Andrea Fontana

Dottore Commercialista in Padova

Eleonora Fumagalli

Presidente Commissione Sovraindebitamento UNGDCEC —
Dottoressa Commercialista in Lecco

Gianluca Gambogi

Full Professor of Law Unimilano.net in Diritto penale — Avvocato in
Firenze

Federico Giotti

Vicepresidente Giunta Nazionale UNGDCEC — Consigliere ODCEC
di Pistoia - Dottore Commercialista in Pistoia

Antonio Italiano

Dottore Commercialista in Roma

Alfonso Lanfranconi

Dottore Commercialista in Lecco

Naomi Lisi

Dottoressa Commercialista in Roma

Enrico Lombardo

Consigliere Giunta Nazionale UNGDCEC — Dottore Commercialista
in Palermo

Monica Mandico

Avvocata in Napoli

Valeria Manzo

Dottoressa di ricerca Università degli Studi della Campania Luigi
Vanvitelli - Componente del Direttivo dell'OCC del COA di Napoli -
Avvocata in Napoli

Manuela Massai

Avvocata in Aosta

Claudia Meneguale

Consigliera CDA Fondazione Centro Studi UNGDCEC — Dottoressa
Commercialista in Teramo





RELATORI

Federica Milani

Componente Comitato Scientifico Fondazione Centro Studi UNGDCEC
- Dottoranda Commercialista in Treviso

Michele Monteleone

Magistrato ordinario Presidente Tribunale di Vasto — Docente a contratto in Diritto e gestione della crisi d'impresa Università LUM
Giuseppe Degennaro

Gianvito Morretta

Dottore Commercialista in Salerno

Tommaso Nigro

Dottore Commercialista in Salerno

Stefania Pacchi

Già Direttrice del Dipartimento di Giurisprudenza e Professoressa ordinaria in Diritto Commerciale dell'Università di Siena — Presidente Emerita AOID

Luca Pasquini

Avvocato in Roma

Giulio Pennisi

Dottore Commercialista in Nocera Inferiore

Marco Periccioli

Segretario Commissione diritto della crisi e dell'insolvenza UNGDCEC
— Dottore Commercialista in Firenze

Aderjana Petova

Avvocata in Milano

Marcello Pollio

Presidente Commissione Crisi d'Impresa CNDCEC — Dottore Commercialista in Genova

Pasqualina Principale

Giudice Terza Sezione Civile Tribunale SM Capua Vetere

Francesco Puccio

Già Presidente CDA Fondazione Centro Studi UNGDCEC — Dottore Commercialista in Lecco



RELATORI

Gian Nicola Rocca

Consigliere ODCEC di Milano — Già Presidente Commissione Crisi d'Impresa ODCEC Milano — Dottore Commercialista in Milano

Renato Rordorf

Già Presidente aggiunto della Corte di Cassazione — Presidente della Commissione di scrittura del CCII

Carolina Rumboldt

Consigliera Giunta Nazionale UNGDCEC — Dottoressa Commercialista in Napoli

Maria Lucetta Russotto

Consigliera CNDCEC — Docente a contratto in Banca e sistemi finanziari ed Economia aziendale Università degli Studi di Firenze — Dottoressa Commercialista in Prato

Valentina Scattolin

Dottoressa Commercialista in Padova

Antonella Schipani

Dottoressa Commercialista in Firenze

Fazio Segantini

Già Presidente Giunta Nazionale UNGDCEC — Dottore Commercialista in Firenze

Anthony Spataro

Componente Comitato Scientifico Fondazione Centro Studi UNGDCEC area Crisi d'impresa — Dottore Commercialista in Milano

Ugo Tagliareni

Dottore Commercialista in Palermo

Enrico Terzani

Presidente ODCEC Firenze — Dottore Commercialista in Firenze

Antonino Trommino

Presidente Fondazione CNDCEC ADR — Dottore Commercialista in Catania

Alessandro Turchi

Professore associato di Diritto tributario Università di Modena e Reggio Emilia — Avvocato in Modena

Elena Vaudano

Componente Comitato Scientifico Fondazione Centro Studi UNGDCEC area Crisi d'Impresa — Dottoressa Commercialista in Torino

Executive Master

CRISI D'IMPRESA 360°

Dalla formazione per ruoli
alla formazione per competenze
Per chi non vuole essere intercambiabile,
ma vuole operare stabilmente nel settore della
crisi d'impresa.

Un percorso

**INTEGRATO
CONCRETO
OPERATIVO**

Per:

- assumere incarichi complessi
- gestire responsabilità elevate
- dominare tutte le fasi della crisi d'impresa
- leggere le connessioni tra ruoli e procedure

PER UNA FORMAZIONE STRATEGICA